

4.5.1.2. Matriz estratégica eje de Investigación Científica

Tabla 24

Matriz estratégica Investigación Científica

MATRIZ ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL												
EJE ESTRATÉGICO: INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA												
PLAN NACIONAL DE DESARROLLO					PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL							
OBJETIVO Nro.: 1, 2, 5, 7, 8, 11, 12					OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL: Fortalecer la investigación, el desarrollo e innovación, ciencia y tecnología de la Universidad Tecnológica ECOTEC, para la solución de los problemas del país y el territorio.							
POLÍTICA Nro.: 1.1, 2.1, 2.2, 5.1, 5.2, 7.2, 7.4, 8.1, 11.1, 12.1, 12.2, 12.3												
LINEAMIENTO TERRITORIAL: A7, E10, A4, A2, G8, G9, B2, E18, F4, F10, D3, F2												
OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE												
OBJETIVO Nro.: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17												
META Nro.: 1.4, 1.5, 2.3, 3.5, 3.9, 4.3, 4.4, 4.5, 4.7, 5.1, 5.5, 5.b, 6.3, 6.4, 6.6, 6.b, 7.a, 8.2, 8.9, 9.2, 9.5, 9.c, 10.3, 10.5, 11.2, 11.4, 11.6, 11.4, 12.2, 12.4, 12.8, 13.3, 14.2, 15.1, 16.3, 17.6, 17.7												
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ESTRATEGIAS	LÍNEA BASE	INDICADOR ECOTEC	INDICADOR CACES	META					RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO	RECURSOS	REGISTROS
					2022	2023	2024	2025	2026			
1. Fomentar la investigación científica con proyectos y programas de investigación que propongan soluciones pertinentes a problemas de la región y del país, basados en la innovación y tecnología.	1.1. Identificar los problemas más importantes del territorio, a fin de buscar posibles soluciones a través de las líneas de investigación de la Universidad. (F22, D17, O8, O9, A8) (NEPI 19I)	N/A	N/A	Estándar 8: Planificación de los procesos de investigación	X	X	X	X	X	Director(a) de Investigación	Humanos	Documento que valide la importancia y pertinencia de las líneas de investigación de la Universidad ECOTEC, basados en las problemáticas locales, regionales y nacionales

Elaborado por:	Revisado por:	Supervisado por:	Aprobado por:
MSc. María Elena Suárez Alfonso Coordinadora de Planificación	MSc. Oscar Silva Malats Director de Planificación y Evaluación Institucional	Unidad de Evaluación Interna Comisión de Planificación Institucional	Consejo Superior Universitario



MATRIZ ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL												
EJE ESTRATÉGICO: INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA												
PLAN NACIONAL DE DESARROLLO					PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL							
OBJETIVO Nro.: 1, 2, 5, 7, 8, 11, 12					OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL: Fortalecer la investigación, el desarrollo e innovación, ciencia y tecnología de la Universidad Tecnológica ECOTEC, para la solución de los problemas del país y el territorio.							
POLÍTICA Nro.: 1.1, 2.1, 2.2, 5.1, 5.2, 7.2, 7.4, 8.1, 11.1, 12.1, 12.2, 12.3												
LINEAMIENTO TERRITORIAL: A7, E10, A4, A2, G8, G9, B2, E18, F4, F10, D3, F2												
OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE												
OBJETIVO Nro.: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17												
META Nro.: 1.4, 1.5, 2.3, 3.5, 3.9, 4.3, 4.4, 4.5, 4.7, 5.1, 5.5, 5.b, 6.3, 6.4, 6.6, 6.b, 7.a, 8.2, 8.9, 9.2, 9.5, 9.c, 10.3, 10.5, 11.2, 11.4, 11.6, 11.4, 12.2, 12.4, 12.8, 13.3, 14.2, 15.1, 16.3, 17.6, 17.7												
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ESTRATEGIAS	LÍNEA BASE	INDICADOR ECOTEC	INDICADOR CACES	META					RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO	RECURSOS	REGISTROS
					2022	2023	2024	2025	2026			
2. Identificar oportunidades de desarrollo de programas, proyectos y planes de investigación basados en la sustentabilidad, competitividad y nuevas tendencias económicas y sociales, en conjunto con las líneas de investigación de la Universidad ECOTEC.	2.1. Establecer convocatorias internas de presentación de proyectos. (F21, F23, F28, F29, F33, D11, O11, A8) (NEPI 19I)	N/A	Número de convocatorias internas para la generación de proyectos	Estándar 9: Ejecución de los procesos de investigación	1	1	1	1	1	Director(a) de Investigación	Humanos y financieros	Documento de convocatoria anual. Cronograma de ejecución de convocatoria. Dictamen del Consejo Científico. Aprobación por el OCAS. Documento de divulgación de los ganadores.
	2.2. Incentivar la búsqueda y aplicación de convocatorias internacionales de proyectos de investigación. (F20, F24, D14, O18, A4, A5) (NEPI 19I)	N/A	Número de proyectos de investigación auspiciados por fuentes de financiamiento externas	Estándar 9: Ejecución de los procesos de investigación	1	1	1	2	2	Director(a) de Investigación Director(a) de Relaciones Internacionales y Cooperación Decanos(as)	Humanos y financieros	Convocatorias de instituciones externas. Aprobación del financiamiento de proyectos de investigación

Elaborado por:	Revisado por:	Supervisado por:	Aprobado por:
MsC. María Elena Suárez Alfonso Coordinadora de Planificación	MsC. Oscar Silva Malats Director de Planificación y Evaluación Institucional	Unidad de Evaluación Interna Comisión de Planificación Institucional	Consejo Superior Universitario

MATRIZ ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL												
EJE ESTRATÉGICO: INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA												
PLAN NACIONAL DE DESARROLLO						PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL						
OBJETIVO Nro.: 1, 2, 5, 7, 8, 11, 12						OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL: Fortalecer la investigación, el desarrollo e innovación, ciencia y tecnología de la Universidad Tecnológica ECOTEC, para la solución de los problemas del país y el territorio.						
POLÍTICA Nro.: 1.1, 2.1, 2.2, 5.1, 5.2, 7.2, 7.4, 8.1, 11.1, 12.1, 12.2, 12.3												
LINEAMIENTO TERRITORIAL: A7, E10, A4, A2, G8, G9, B2, E18, F4, F10, D3, F2												
OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE												
OBJETIVO Nro.: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17												
META Nro.: 1.4, 1.5, 2.3, 3.5, 3.9, 4.3, 4.4, 4.5, 4.7, 5.1, 5.5, 5.b, 6.3, 6.4, 6.6, 6.b, 7.a, 8.2, 8.9, 9.2, 9.5, 9.c, 10.3, 10.5, 11.2, 11.4, 11.6, 11.4, 12.2, 12.4, 12.8, 13.3, 14.2, 15.1, 16.3, 17.6, 17.7												
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ESTRATEGIAS	LÍNEA BASE	INDICADOR ECOTEC	INDICADOR CACES	META					RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO	RECURSOS	REGISTROS
					2022	2023	2024	2025	2026			
3. Crear y participar de redes de investigación con instituciones públicas o privadas, para la elaboración y ejecución de programas, proyectos y planes, basados en la sostenibilidad e innovación.	3.1. Liderar la creación de redes de investigación desde las facultades, de acuerdo a las líneas de investigación, las problemáticas identificadas y los proyectos propuestos. (D16, A4, A6) (NEPI 3N, 28N)	N/A	Número de redes de investigación creadas	Estándar 8: Planificación de los procesos de investigación		1			1	Director(a) de Investigación Delegados(as) de Investigación Responsable del Grupo de Investigación	Humanos	Convenios suscritos con redes nacionales e internacionales de investigación.
	3.2. Participar en redes de investigación fortalecidas, nacionales o internacionales, de acuerdo a las temáticas relacionadas a las líneas de investigación de la Universidad ECOTEC. (D16, A4, A6) (NEPI 3N, 28N)	N/A	Participación en redes de investigación	Estándar 9: Ejecución de los procesos de investigación	1	1	2	1	1	Director(a) de Investigación Delegados(as) de Investigación Responsable del Grupo de Investigación	Humanos	Convenios suscritos con redes nacionales e internacionales de investigación

Elaborado por:	Revisado por:	Supervisado por:	Aprobado por:
MSc. María Elena Suárez Alfonso Coordinadora de Planificación	MSc. Oscar Silva Malats Director de Planificación y Evaluación Institucional	Unidad de Evaluación Interna Comisión de Planificación Institucional	Consejo Superior Universitario



MATRIZ ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL												
EJE ESTRATÉGICO: INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA												
PLAN NACIONAL DE DESARROLLO						PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL						
OBJETIVO Nro.: 1, 2, 5, 7, 8, 11, 12						OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL: Fortalecer la investigación, el desarrollo e innovación, ciencia y tecnología de la Universidad Tecnológica ECOTEC, para la solución de los problemas del país y el territorio.						
POLÍTICA Nro.: 1.1, 2.1, 2.2, 5.1, 5.2, 7.2, 7.4, 8.1, 11.1, 12.1, 12.2, 12.3												
LINEAMIENTO TERRITORIAL: A7, E10, A4, A2, G8, G9, B2, E18, F4, F10, D3, F2												
OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE												
OBJETIVO Nro.: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17												
META Nro.: 1.4, 1.5, 2.3, 3.5, 3.9, 4.3, 4.4, 4.5, 4.7, 5.1, 5.5, 5.b, 6.3, 6.4, 6.6, 6.b, 7.a, 8.2, 8.9, 9.2, 9.5, 9.c, 10.3, 10.5, 11.2, 11.4, 11.6, 11.4, 12.2, 12.4, 12.8, 13.3, 14.2, 15.1, 16.3, 17.6, 17.7												
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ESTRATEGIAS	LÍNEA BASE	INDICADOR ECOTEC	INDICADOR CACES	META					RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO	RECURSOS	REGISTROS
					2022	2023	2024	2025	2026			
4. Impulsar la evaluación del proceso de investigación desde y hacia el uso sostenible de los recursos existentes, basada en la generación de riqueza y bienestar para la mayor cantidad de población posible.	4.1. Desarrollar actividades de seguimiento de los recursos asignados a los proyectos de investigación y sus partidas de gastos. (D18, D21, D22, O17, O20, O21, A4, A6, A9) (NEPI 20D)	N/A	Porcentaje de cumplimiento según el cronograma	N/A	100%	100%	100 %	100 %	100%	Director(a) de investigación Delegado(a) de Investigación, Responsable de la Línea y Grupo de Investigación Responsable del Proyectos de investigación	Humanos	Instructivo de seguimiento y control de recursos. Cronograma de ejecución de los proyectos de investigación. Presupuesto ejecutado.
	4.2. Desarrollar actividades de seguimiento de los proyectos de investigación sobre las bases de los cronogramas aprobados.(D18, D21, D22, A4, A6, A9)	N/A	Porcentaje de cumplimiento del seguimiento de los proyectos de investigación.	N/A	100%	100%	100 %	100 %	100%	Director(a) de investigación Delegado(a) de Investigación, Responsable de la Línea y Grupo de Investigación Responsable del Proyectos de investigación	Humanos	Actas de seguimiento semestral a los grupos. Artículos y certificados de publicación. Ponencias, certificados de ponentes y memorias con ISBN. Libros y capítulos de libro junto a certificados de publicación.

Elaborado por: MSc. María Elena Suárez Alfonso Coordinadora de Planificación	Revisado por: MSc. Oscar Silva Malats Director de Planificación y Evaluación Institucional	Supervisado por: Unidad de Evaluación Interna Comisión de Planificación Institucional	Aprobado por: Consejo Superior Universitario
---	---	--	--

MATRIZ ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL												
EJE ESTRATÉGICO: INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA												
PLAN NACIONAL DE DESARROLLO					PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL							
OBJETIVO Nro.: 1, 2, 5, 7, 8, 11, 12 POLÍTICA Nro.: 1.1, 2.1, 2.2, 5.1, 5.2, 7.2, 7.4, 8.1, 11.1, 12.1, 12.2, 12.3 LINEAMIENTO TERRITORIAL: A7, E10, A4, A2, G8, G9, B2, E18, F4, F10, D3, F2					OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL: Fortalecer la investigación, el desarrollo e innovación, ciencia y tecnología de la Universidad Tecnológica ECOTEC, para la solución de los problemas del país y el territorio.							
OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE												
OBJETIVO Nro.: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17 META Nro.: 1.4, 1.5, 2.3, 3.5, 3.9, 4.3, 4.4, 4.5, 4.7, 5.1, 5.5, 5.b, 6.3, 6.4, 6.6, 6.b, 7.a, 8.2, 8.9, 9.2, 9.5, 9.c, 10.3, 10.5, 11.2, 11.4, 11.6, 11.4, 12.2, 12.4, 12.8, 13.3, 14.2, 15.1, 16.3, 17.6, 17.7												
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ESTRATEGIAS	LÍNEA BASE	INDICADOR ECOTEC	INDICADOR CACES	META					RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO	RECURSOS	REGISTROS
5. Difundir los resultados de las investigaciones realizadas en la Universidad ECOTEC, como una forma de democratizar el conocimiento y hacer posible la transferencia de conocimientos desde la Academia hacia la Sociedad y viceversa.	5.1. Incrementar la cantidad y calidad de artículos publicados en revistas indexadas en bases de datos regionales e internacionales. (F25, F30, F31, D13, D15, D20, O10, O12, O13) (NEPI 26C)	N/A	N/A	Estándar 11: Publicación de artículos en revistas indexadas	35	35	40	45	50	Director(a) de Investigación Coordinador(a) de Publicaciones Delegados(as) de Investigación	Humanos y financieros	Artículos y certificados de publicación.
	5.2. Incrementar la cantidad y calidad de libros y capítulos de libros publicados por los docentes. (F30, D12, D15, O9) (NEPI 26C)	N/A	N/A	Estándar 11: Publicación de artículos en revistas indexadas	15	12	12	13	14	Director(a) de Investigación Coordinador(a) de Publicaciones Delegados(as) de Investigación	Humanos y financieros	Certificados de publicación de capítulos o libros
	5.3. Potenciar la publicación de artículos científicos en revistas de alto impacto. (F30, D11, D15, O9, O10) (NEPI 26C)	N/A	N/A	Estándar 11: Publicación de artículos en revistas indexadas	40	45	50	55	60	Director(a) de Investigación Coordinador(a) de Publicaciones Delegados(as) de Investigación	Humanos y financieros	Artículos y certificados de publicación.

Elaborado por:	Revisado por:	Supervisado por:	Aprobado por:
MSc. María Elena Suárez Alfonso Coordinadora de Planificación	MSc. Oscar Silva Malats Director de Planificación y Evaluación Institucional	Unidad de Evaluación Interna Comisión de Planificación Institucional	Consejo Superior Universitario



MATRIZ ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL												
EJE ESTRATÉGICO: INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA												
PLAN NACIONAL DE DESARROLLO					PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL							
OBJETIVO Nro.: 1, 2, 5, 7, 8, 11, 12					OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL: Fortalecer la investigación, el desarrollo e innovación, ciencia y tecnología de la Universidad Tecnológica ECOTEC, para la solución de los problemas del país y el territorio.							
POLÍTICA Nro.: 1.1, 2.1, 2.2, 5.1, 5.2, 7.2, 7.4, 8.1, 11.1, 12.1, 12.2, 12.3												
LINEAMIENTO TERRITORIAL: A7, E10, A4, A2, G8, G9, B2, E18, F4, F10, D3, F2												
OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE												
OBJETIVO Nro.: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17												
META Nro.: 1.4, 1.5, 2.3, 3.5, 3.9, 4.3, 4.4, 4.5, 4.7, 5.1, 5.5, 5.b, 6.3, 6.4, 6.6, 6.b, 7.a, 8.2, 8.9, 9.2, 9.5, 9.c, 10.3, 10.5, 11.2, 11.4, 11.6, 11.4, 12.2, 12.4, 12.8, 13.3, 14.2, 15.1, 16.3, 17.6, 17.7												
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ESTRATEGIAS	LÍNEA BASE	INDICADOR ECOTEC	INDICADOR CACES	META					RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO	RECURSOS	REGISTROS
					2022	2023	2024	2025	2026			
	5.4. Fortalecer la participación de los docentes y estudiantes en eventos para la divulgación y discusión del conocimiento científico tanto a nivel nacional como internacional. (F26, F30, F31, O15, O16)	N/A	N/A	N/A	X	X	X	X	X	Director(a) de Investigación Delegados(as) de Investigación	Humanos y financieros	Certificados entregados a participantes y ponentes. Memorias de congresos con ISBN. Invitación oficial a congresos. Trabajos presentados a congresos.
	5.5 Desarrollar y registrar patentes. (F27) (NEPI 26C)	N/A	Número de patentes registradas en el año	Estándar 10: Producción académica y científica	1	2	2	3	3	Director(a) de Investigación Delegados(as) de Investigación	Humanos y financieros	Certificados de registro de patentes.
6. Desarrollar la formación continua, incremental y diferenciada de las competencias investigativas en docentes, investigadores, directivos, estudiantes	6.1. Desarrollar un programa de capacitación para la actualización y fortalecimiento de las competencias investigativas de los docentes. (D11, D15, D20, D25, O13, O20) (NEPI 8DG, 21E)	N/A	Número de programas (cursos, talleres, seminarios, entre otros) dirigidos a docentes ejecutados	N/A	1	1	1	1	1	Director(a) de Investigación Coordinador(a) de Evaluación y Capacitación Académica Director(a) Docente Metodológico(a)	Humanos y financieros	Plan de capacitación

Elaborado por:	Revisado por:	Supervisado por:	Aprobado por:
MSc. María Elena Suárez Alfonso Coordinadora de Planificación	MSc. Oscar Silva Malats Director de Planificación y Evaluación Institucional	Unidad de Evaluación Interna Comisión de Planificación Institucional	Consejo Superior Universitario

Código:	DPI-PLA-001
Fecha de Aprobación:	18/05/2022
Nº de Revisión:	03
Página:	Página 115 de 199

MATRIZ ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL												
EJE ESTRATÉGICO: INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA												
PLAN NACIONAL DE DESARROLLO					PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL							
OBJETIVO Nro.: 1, 2, 5, 7, 8, 11, 12					OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL: Fortalecer la investigación, el desarrollo e innovación, ciencia y tecnología de la Universidad Tecnológica ECOTEC, para la solución de los problemas del país y el territorio.							
POLÍTICA Nro.: 1.1, 2.1, 2.2, 5.1, 5.2, 7.2, 7.4, 8.1, 11.1, 12.1, 12.2, 12.3												
LINEAMIENTO TERRITORIAL: A7, E10, A4, A2, G8, G9, B2, E18, F4, F10, D3, F2												
OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE												
OBJETIVO Nro.: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17												
META Nro.: 1.4, 1.5, 2.3, 3.5, 3.9, 4.3, 4.4, 4.5, 4.7, 5.1, 5.5, 5.b, 6.3, 6.4, 6.6, 6.b, 7.a, 8.2, 8.9, 9.2, 9.5, 9.c, 10.3, 10.5, 11.2, 11.4, 11.6, 11.4, 12.2, 12.4, 12.8, 13.3, 14.2, 15.1, 16.3, 17.6, 17.7												
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ESTRATEGIAS	LÍNEA BASE	INDICADOR ECOTEC	INDICADOR CACES	META					RESPONSABLE DEL CUMPLIMIENTO	RECURSOS	REGISTROS
					2022	2023	2024	2025	2026			
de grado y posgrado para lograr mejores resultados investigativos en todos los procesos sustantivos.	6.2. Fomentar la formación investigativa y actualización de los docentes del claustro. (D11, D15, D20, D24, D25, O13, O20) (NEPI 8DG, 21E)	N/A	Número de cursos ejecutados	N/A	6	6	6	6	6	Director(a) de Investigación Coordinador(a) de Evaluación y Capacitación Académica Director(a) Docente Metodológico(a)	Humanos y financieros	Informe final de los cursos de formación

Elaborado por:	Revisado por:	Supervisado por:	Aprobado por:
MSc. María Elena Suárez Alfonso Coordinadora de Planificación	MSc. Oscar Silva Malats Director de Planificación y Evaluación Institucional	Unidad de Evaluación Interna Comisión de Planificación Institucional	Consejo Superior Universitario

